

**Estado de Flujos de Efectivo Consolidado Inst. Públicas de Seguridad Social**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre del 2020**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>17,252,170,427</b>	<b>16,930,624,703</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	3,070,118,179	1,019,270,841
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	1,839,276	3,682,970
Productos	37,606,432	29,610,294
Aprovechamientos	21,894,275	21,764,221
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,523,379,228	1,541,136,988
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones	4,750,031,579	4,557,959,256
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,756,057,499	9,596,352,537
Otros Orígenes de Operación	91,243,959	160,847,596
<b>Aplicación</b>	<b>18,082,325,773</b>	<b>16,201,130,785</b>
Servicios Personales	5,695,384,789	5,515,678,200
Materiales y Suministros	2,860,826,457	2,018,872,855
Servicios Generales	1,340,228,998	1,104,675,504
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	398,019,970	320,071,811
Transferencias al resto del Sector Público	429,411,840	413,219,321
Subsidios y Subvenciones	270,000	0
Ayudas Sociales	90,863,714	82,477,441
Pensionamientos y Jubilaciones	7,202,471,426	6,629,267,027
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	64,848,579	116,868,626
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-830,155,346</b>	<b>729,493,918</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,646,497,436</b>	<b>2,291,306,214</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,556,041,067	1,434,762,458
Bienes Muebles	1,087,514,139	856,112,372
Otros Orígenes de Inversión	2,942,230	431,384
<b>Aplicación</b>	<b>2,656,576,436</b>	<b>2,649,531,560</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,565,318,020	1,556,041,067
Bienes Muebles	1,089,456,572	1,090,548,263
Otras Aplicaciones de Inversión	1,801,844	2,942,230
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-10,079,000</b>	<b>-358,225,346</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>720,027,542</b>	<b>1,000,017,112</b>
Endeudamiento Neto	-888,542,724	-857,525,115
<b>Interno</b>	<b>-888,542,724</b>	<b>-857,525,115</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

## GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado Inst. Públicas de Seguridad Social  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre del 2020

Concepto	2021	2020
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	1,608,570,266	1,857,542,227
<b>Aplicación</b>	<b>-729,243,759</b>	<b>52,020,764</b>
Servicios de la Deuda	-1,346,702,619	-1,249,254,916
<b>Interno</b>	<b>-1,346,702,619</b>	<b>-1,249,254,916</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	617,458,860	1,301,275,680
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,449,271,301</b>	<b>947,996,348</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>609,036,955</b>	<b>1,319,264,920</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,507,864,602</b>	<b>2,188,051,799</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,116,901,557</b>	<b>3,507,316,719</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.